

# Bacem AOUADI

Directeur de Projets - Expert en Architecture SI, Cloud & Transformation Digitale

aouadi.bacem@gmail.com

0666917652

## PROFIL PROFESSIONNEL

Directeur de programmes, Architecte Solution et Directeur technique avec plus de 20 ans d'expérience dans l'ingénierie logicielle, l'architecture SI, le pilotage de projets, le management d'équipes, la direction de centres de profits / R&D, la transformation digitale et le delivery de produits à forte valeur ajoutée (SaaS & On Premise).

Ingénieur en Informatique de formation, Fort d'un background technique bien varié (Python, Java/JEE, C# .Net), expert en développement logiciel, DevSecOps et Solutions Cloud, avec une forte capacité à piloter des programmes complexes à l'échelle internationale.

Certifié SAFe Agilist, Scrum Master et Product Owner, j'ai accompagné plusieurs DSI dans leur évolution vers des modèles agiles à l'échelle (Spotify, SAFe), en renforçant la gouvernance, la culture produit et la collaboration IT / métiers. Reconnu pour ma capacité à structurer les organisations, coacher les équipes, sécuriser le delivery et coordonner avec les communautés de pratiques et les équipes transverses. Pragmatique, orienté résultats, avec une forte capacité d'analyse et de diplomatie.

Enfin, passionné par le partage de connaissance, et animé d'une envie permanente d'apprendre.

## LANGUES

Français ●●●●●

Anglais ●●●●○

## COURS ET CERTIFICATIONS

Scrum Master - Scrum Alliance

Scrum Product Owner - Scrum.org

Safe Agilist - Scaled Agile

Tecnicien en Programmation Neuro-linguistique - IFPNL

## COMPÉTENCES

Développement logiciel (Java/JEE, .Net)	Architecture SI (Cloud, Sécurité, Scalabilité)	Management d'équipes multiculturelles
Méthodes Agiles (SAFe, Scrum, Kanban...)	Product Management	Gestion budgétaire (P&L)
Project Management	Veille technologique	Conduite de changement
DevSecOps	SIRH	Juridique
Finance / Compta	Assurance / Réassurance	Sécurité / Identité numérique

## EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Mai. 2019 - Mars. 2026

### Directeur de projets - SCOR

Pilotage d'un programme (Agilité à l'échelle) au sein de la branche Santé/Vie, pour la collecte, consolidation, vérification, correction et agrégation des données (Assurés, Police, Remboursement...) basé sur une architecture micro-service « event-driven », incluant le RUN (Go Live depuis 2020) et le BUILD, avec un budget annuel OPEX/CAPEX de 4M€ (4 squad avec 30 FTEs multi-site) :

- Structurer la gouvernance, Suivre l'activité, gérer le budget du programme, élaborer les KPI & Dashboard Azure devops
- Piloter l'application du cadre de travail Agile à l'échelle fortement inspiré de Spotify avec une application de certaines pratiques SAFe (PI Planning, ART Sync, Inspect & Adapt)
- Superviser l'activité de RUN (maintenance corrective) et la résolution des incidents
- Définir la roadmap produit avec les équipes métiers
- Définir la vision techno et sa planification (ajout d'un Data Mart, refonte d'architecture, optimisation du modèle de données, dockerisation, anonymisation et/ou masquage des données sensibles...)
- Revoir et valider les choix de solutions avec un focus sur la performance et la sécurité
- Coordination avec les équipes transverses (DevSecOps, DBA, Sécurité, SysOps, Archi...)
- Organiser les Squads, Coacher les équipes, Faciliter l'accès à la connaissance
- Sécuriser les jalons de livraison, gérer les risques, éliminer les obstacles

**Environnement** : Azure Cloud, Azure Devops, Java/J2EE, Spring, Angular, Rest API, OAuth2, Spark, ActiveMQ, SQL Server, Sonar, Nexus, Jenkins, Snyk, Grafana, ELK, Instana

Déc. 2016 - Févr. 2019

### **Directeur de projets - Lexis Nexis**

Dans un contexte R&D pour l'édition de la suite logicielle SaaS B2B PolyActe, PolyOffice, PolyEntreprise offrant des solutions juridiques (Avocat, Notaires...) :

- Management des équipes offshore en Inde (30 FTEs),
- Mise en place des process d'ingénierie logicielle et des outils de tests automatisés, d'intégration et de déploiement continue (CI/CD),
- Suivi de l'avancement des projets par rapport à la roadmap produit.

**Environnement** : Cloud Azure, TFS, C# .Net, SQL Server, SSDT, Robot Framework, Selenium

Oct. 2014 - Juin. 2016

### **Engineering Manager - Cegid**

Country Manager de la filiale de Cegid en Tunisie & Responsable développement (CTO) des solutions TDA (applications B2B déployées en SAAS) dédiées pour les experts comptables :

- Manager l'équipe (Dev, QA, SM) et accompagner la mise en place d'une nouvelle organisation
- Définition et suivi de la roadmap produit avec les équipes commerciales et Marketing, en adéquation avec la stratégie de l'entreprise et les tendances du marché,
- Veille technologique ; Stratégie technologique et choix d'architectures pour améliorer la scalabilité, modularité, performance et résilience ; Réduction de la dette technique,
- Définition des process d'ingénierie logicielle (Introduction de l'Agile avec Scrum) & des outils (TFS, Azure Devops), coaching de l'équipe (SM, PO...)
- Suivi opérationnel de l'activité et implication directe dans les projets stratégiques, Mise en place et suivi de KPI
- Définition et suivi du budget, P&L, prévisionnel, plan de charges
- Manager et encadrer les équipes de développement et d'assurance qualité
- Gérer la relation contractuelle avec les prestataires externes
- Etroite collaboration avec les équipes transverses (Sécurité, PMO, Archi, Finance...) pour un alignement avec la stratégie globale du groupe

**Environnement** : TFS, .Net, ASP, Razor, SQL Server

Juil. 2011 - Sept. 2014

### **Directeur Centre de Service - Gemalto**

Directeur d'un Centre de Service (20 FTEs), livrant des projets d'identité numérique (Recensement électoral, Carte de santé, Titre d'identité, e-Government, registre d'état civil biométrique...) :

- Gestion projets (Suivi Projet en mode Waterfall, Cadrage de besoin, Choix de solutions technico-fonctionnelles, P&L, Risques...)
- Management des équipes (Recrutement, Gestion par Objectifs, Campagne de rémunération, Plan de formations, Plan de carrières, One to One, Coaching, Suivi des risques d'attrition...)

**Environnement** : .Net, C# WPF, Java/J2EE, Vaadin, Play Framework, JSF, SQL Server, Cryptographie, PKI

Mai. 2007 - Juin. 2011

### **Manager - HR Access**

Manager de l'équipe « Core App » (16 FTEs) au sein de HR Access (Editeur de Solution RH) en charge des outils de migration, de reporting, de talents management, ainsi que des fonctionnalités communes à tous les marchés et non réglementaires :

- Gestion de projets en mode Waterfall (Estimation des charges, Initiation et suivi du plan projet, gestion des risques, reporting...),
- Management d'équipes (Gestion par Objectifs, évaluation des performances, Encadrement au quotidien, Initiation et gestion des plans de carrière),
- Coordination avec les équipes de PMO (Release Management) et Business (Product Management) pour l'élaboration et le suivi de la roadmap produit

**Environnement** : HR Access, Cobol

Janv. 2004 - Mai. 2007

### **Chef de Projet - TELNET**

Chef de projet technique : Développement, revue de code, estimation, suivi projet, reporting

**Environnement** : Java, Python, C++

Sept. 2002 - Déc. 2003

### **Ingénieur Développement - ST Microélectronics**

Automatisation des tests d'acceptation des microcontrôleurs 8 bits ST7, STM7.

**Environnement** : C, Perl

## **FORMATION**

---

2002

**Ingénieur en Informatique**

ENSI

